



Zo Willen Wij Wonen

Beleidsplan 2025

Inleidend

Voor u ligt het beleidsplan 2025 van de Stichting Zo Willen Wij Wonen. Het afgelopen derde jaar van haar bestaan heeft, naast de reguliere activiteiten, in het teken gestaan van de financiële toekomstbestendigheid van de stichting. Dit met als doel dat de stichting de komende jaren door kan gaan met het realiseren van de statutaire doelstelling van de stichting:

“Het ondersteunen van initiatieven die vormen van wonen voor ouderen ontwikkelen, in de meest brede betekenis van het woord, alsmede het ontwikkelen van kennis op dit gebied en het delen van die kennis.”

In 2024 zijn we verder gegaan met de verdere ontwikkeling van de stichting op inhoud en op het gebied van kennisdeling. Nog meer dan in andere jaren hebben we samenwerking gezocht met andere partijen. Hierbij heeft het dagelijks bestuur het voortouw genomen en is zij waar nodig en wenselijk te rade gegaan bij het voltallige bestuur.

Door het overlijden van Rudy Boers hebben we afscheid moeten nemen van een zeer gewaardeerd bestuurslid, die met zijn ervaring en kennis van grote waarde is geweest voor Zo Willen Wij Wonen. Besloten is zijn plek op dit moment niet op te vullen en verder te gaan met een bestuur, dat nu bestaat uit 5 leden.

Voor 2024 waren drie hoofdcategorieën van activiteiten bepaald waar per categorie op hoofdlijnen was vastgesteld welke activiteiten zouden worden uitgevoerd. Ook is gewerkt met een begroting. Separaat volgt begin 2025 nog een financieel jaaroverzicht met de financiële verantwoording. Voor de opzet van het beleidsplan 2025 presenteren we een terugblik naar 2024 en een vooruitblik voor het nieuwe jaar.

Doelstelling

Dit beleidsplan heeft als doel inzicht te geven in de werkzaamheden van de stichting in 2025 en de activiteiten te benoemen die we willen uitvoeren. Na goedkeuring door het bestuur zal het dagelijks bestuur van de stichting uitvoering geven aan de omschreven werkzaamheden en activiteiten.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit de volgende personen:

- Eelke Wiersma
- Anke Coumans
- Jan Mulder
- Caroline Coumans
- Wouter van de Kolk

Het dagelijks bestuur bestaat uit:

- Wouter van de Kolk (voorzitter)
- Caroline Coumans (secretaris)
- Jan Mulder (penningmeester)

Genoemde bestuursleden zijn per 24 december 2024 herbenoemd voor een nieuwe zittingsduur van drie jaar.

Terugblik 2024

In 2024 waren 3 hoofdcategorieën van activiteiten om bij te dragen aan het realiseren van de doelstelling van Zo Willen Wij Wonen:

1. Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven

In 2024 zijn vrijwel alle activiteiten uitgevoerd die waren opgenomen in deze hoofdcategorie. Er zijn 3 inspiratiebijeenkomsten georganiseerd voor de bij Zo Willen Wij Wonen aangesloten initiatieven. Hiervan zijn er twee samen met nieuwe samenwerkingspartners georganiseerd. Eén met Katalys (voormalige KNHM) en één met Rabobank.

De digitale kennisbank wordt frequent bijgewerkt met relevante onderzoeken en publicaties. Zowel initiatiefnemers die al wel en (nog) niet aangesloten zijn bij Zo Willen Wij Wonen weten de stichting steeds meer en beter te vinden bij vragen en/of voor incidenteel advies.

Er zijn geen Toukomstgelden meer beschikbaar voor nieuwe initiatieven ten behoeve van conceptontwikkeling of haalbaarheidsonderzoek. Desalniettemin zijn we diverse keren benaderd om advies te geven. Dit heeft geleid tot een totaal van 9 deelnemende initiatieven bij Zo Willen Wij Wonen in 2024.

In 2025 zullen we doorgaan met diverse activiteiten om initiatieven stappen verder te helpen in het realiseren van de door hen gewenste woonvormen.

2. Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise

De Stichting vindt dit een belangrijk onderdeel van haar bestaansrecht. Samen met de deelnemers wordt bepaald welke onderwerpen nader worden uitgewerkt en in een inspiratiesessie aan de orde komen. Hier wordt veel kennis ontwikkeld en gedeeld.

Echter moeten wij ook constateren dat het aan middelen ontbreekt om deze kennis breder te delen dan met de aangesloten initiatieven en via verslagen op onze website. De kennis die we hebben en ontwikkelen op het gebied van participatie, vastgoedontwikkeling en besturings- en financieringsmodellen worden gedeeld tijdens de bijeenkomsten en via de online kennisbank op de website.

Door de samenwerking met Katalys en Rabobank hebben we meer mogelijkheden gekregen voor het ontwikkelen en delen van kennis en dit wordt door alle partijen gewaardeerd.

We zouden dit echter intensiever willen doen door onder andere bijeenkomsten voor een breder publiek te organiseren en door het publiceren van artikelen.

In diverse gesprekken en contacten merken we dat onze manier van werken in een samenwerkingsplatform van initiatiefnemers, op een manier dat volledige zeggenschap en regie blijft liggen bij initiatiefnemers zelf, met interesse wordt gevolgd. Ook de nadruk die we leggen op zowel de harde (stenen) kant als de zachte (wonen en leven) kant wordt waardevol gevonden.

Het ontwikkelen en delen van kennis op een grote verscheidenheid van thema's in relatie tot het wonen zal worden gecontinueerd in 2025.

Ook blijven we zoeken naar vormen van samenwerking met organisaties die bijdragen aan de doelstelling van Stichting Zo Willen Wij Wonen.

3. Organisatie van de stichting

De verschillende organisatorische activiteiten zijn uitgevoerd. De samenwerking binnen het dagelijks bestuur en het voltallig bestuur is steeds constructief en prettig.

Eind 2024 is een samenwerkingsovereenkomst getekend met de Rabobank die ingaat per 1 januari 2025, waardoor de continuïteit van de stichting voor de komende drie jaren is geborgd.

Om onze activiteiten te kunnen uitbreiden blijven we ons richten op het vergroten van onze bekendheid en blijven we zoeken naar additionele financiële inkomsten. Zo zijn we onder andere betrokken bij een Interreg-aanvraag.

In 2025 zullen de organisatorische activiteiten worden gecontinueerd.

Activiteiten Stichting Zo Willen Wij Wonen in 2025

Voor 2025 zijn de volgende uitgangspunten belangrijk voor de richting en activiteiten van 2025:

- a) Alle betrokkenen bij Zo Willen Wij Wonen werken vanuit een maatschappelijke betrokkenheid, waarbij we gericht zijn op verbetering van wonen voor ouderen door ouderen (en soms ook samen met jongere doelgroepen) zelf, ondersteunend onderzoek en het ontwikkelen en delen van kennis. In 2025 zullen we aandacht besteden aan de strategische richting van ZWWW in 2026 en verder.
- b) We voeren op verzoek procesbegeleiding en participatieprojecten uit waarbij bovenstaand altijd op de achtergrond meespeelt. We combineren passie voor ouderen met kennis over woonconcepten, architectuur, vastgoedontwikkeling, valorisatie van kennis, het zorg- en ondersteuningslandschap en exploitatie van gemeenschappelijke ruimtes/voorzieningen.
- c) We vinden het van belang dat we voor de financiële levensvatbaarheid van Zo Willen Wij Wonen meerdere inkomstenstromen genereren. Daarom blijven we actief zoeken naar cofinanciering en/of andere bronnen die zorgen voor additionele inkomsten voor de stichting. Onderdeel hiervan is ook het verder zoeken van publiciteit met als doel het vergroten van de bekendheid van de stichting. Het is niet primair ons doel om groot te worden, waar nodig zoeken we groei in verbinding
- d) Het verder versterken van het samenwerkingsnetwerk met bewoners(groepen) en organisaties die een bijdrage kunnen en willen leveren aan het realiseren van de doelstelling van Stichting Zo Willen Wij Wonen.

Hieronder wordt een meer gedetailleerd activiteitenoverzicht voor 2025 gepresenteerd. Afhankelijk van hoe zaken zich ontwikkelen kan gekozen worden om meer of minder nadruk te leggen op verschillende deelactiviteiten, ook in de loop van het jaar.

1) Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven

- a. Kennisdeling door middel van workshops/inspiratiesessies. Als gevolg van de samenwerkingsafspraken werken we hier deels samen met de Rabobank, waarbij de onafhankelijke rol van Zo Willen Wij Wonen is geborgd. Ook zullen we de samenwerking met Katalys continueren.
- b. Delen relevante kennis, documentatie en inspiratie voor initiatiefnemers.
- c. Op aanvraag incidentele ondersteuning door bestuur bij aangesloten initiatieven (inclusief deelnemers), o.a. oriëntatie op en aanvragen van cofinanciering voor realisatie woonvormen, ondersteuning bij inhoud en proces voor realisatie woonvormen.
- d. Samenwerking met organisaties die huidige en nieuwe initiatieven kunnen ondersteunen in de realisatie van woonvormen.

2) Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise

- a. Kennis ontwikkelen en delen op een verscheidenheid van thema's gerelateerd aan het realiseren van nieuwe woonvormen.
- b. Visie en werkwijzen ontwikkelen waarbij we zowel passief als actief kennis delen voor bestaande leden, potentiële leden en overige belangstellenden en hier specifiek additionele gelden voor verwerven. Dit kan ook nadrukkelijk in samenwerking met andere organisaties.
- c. Kennisdeling door organisatie van een (regionaal) symposium/werkconferentie voor een breed publiek. Deze activiteit is afhankelijk van nieuwe financiering, bijvoorbeeld door de aanvraag bij Interreg.

3) Organisatie van de stichting

- a. Opstellen agenda bestuursvergaderingen, notulen en borging besluitvormingsprocessen.
- b. Agenderen van strategische richting voor 2026 en verder.
- c. Voeren van financiële- en bestuursadministratie.
- d. Indien noodzakelijk opstellen huishoudelijk reglement.
- e. Vergroten van bekendheid door zoeken van publiciteit voor de stichting en haar doelstellingen.
- f. Samenwerking met Roemte, Nationaal Programma Groningen, Provincie Groningen en gemeenten voor zoektocht naar geschikte locaties voor de ontwikkeling van woonvormen en met oog op financiering en gebruik kunnen maken van beschikbare revolving fund.
- g. Samenwerking met Rabobank, Katalys en in het Interreg-programma verder vorm geven.
- h. Verdere borging levensvatbaarheid van de stichting door additionele financiële inkomsten.
- i. Website beheer en hosting.

Financiën

op basis van dat jaaroverzicht is een passend financieel kader opgesteld, gekoppeld aan de uit te voeren activiteiten van de stichting in 2025. Hieronder wordt de begroting van 2025 op hoofdlijnen gepresenteerd.

Een meer gedetailleerde begroting is separaat verstrekt aan het bestuur.

Activiteit	Vergoeding ureninzet	Materiele kosten
1) Begeleiden van huidige en nieuwe initiatieven	€ 3.510	€ 750
2) Ontwikkelen en breed toegankelijk maken van kennis en expertise	€ 6.300	€ 2.000
3) Organisatie van de stichting	€ 5.850	€ 1.000
Totalen	€ 15.660	€ 3.750

De stichting wil hiermee een totaal van **€ 19.410** beschikbaar stellen als maximum om in te zetten in 2025, verdeeld over de verschillende activiteiten. Dit bedrag heeft de stichting beschikbaar door de samenwerking met Rabobank en wordt verder aangevuld na de indiening van het eindverslag bij Nationaal Programma Groningen. Met het indienen van dit eindverslag komt € 11.500 beschikbaar die deels ingezet wordt voor budget in 2025.

Er is in de presentatie van deze financiële gegevens geen rekening gehouden met inzet van eventuele nieuwe, extra cofinanciering en/of andere additionele inkomsten.

Overige ambities op activiteitsniveau

In 2024 zijn diverse ambities genoemd die kunnen worden gerealiseerd als we kunnen beschikken over voldoende inkomsten voor de stichting. We zijn continu bezig met verkennen en uitvoeren van mogelijkheden met samenwerkingspartners en stakeholders. Hierbij zouden we graag ons graag willen richten op het kunnen ontplooiën van de volgende (nieuwe) activiteiten.

- Symposia/werkconferenties organiseren
- Kennisnetwerk van specialisten/experts/toeleveranciers bouwproducten opzetten
- Onderzoek naar woonwensen uitvoeren
- Dienstencatalogus opstellen van de stichting
- Initiatiefprojecten van Zo Willen Wij Wonen uitgebreid documenteren en presenteren
- Verbeelden van dromen door inzet van beeldende en grafisch kunstenaars (incl. podcasts)
- Workshops geven met en voor initiatiefnemers van nieuwe woonvormen
- Extra inspiratiesessies organiseren, ook voor niet-deelnemers van de stichting
- Excursies naar voorbeeldprojecten (met grotere delegaties)
- Financieringsnetwerk en -modellen in kaart brengen en presenteren
- Organisatiemodellen in kaart brengen en presenteren
- Valorisatie van onderzoek

Deze geformuleerde ambities zullen betrokken worden bij gesprek over de strategische richting van ZWWW.

Afsluitend

Het beleidsplan 2025 heeft ten doel inzicht te geven in de te ontplooiën activiteiten door Stichting Zo Willen Wij Wonen in 2025. De nadruk ligt op het verder uitbouwen van de huidige samenwerkingen met nieuwe en bestaande partners. Ook blijft de levensvatbaarheid van de stichting en de verwerving van nieuwe gelden aandacht vragen.

Het dagelijks bestuur heeft goedkeuring van het beleidsplan gekregen in de bestuursvergadering van 27 januari 2025.